

Barrio María Elena en Gregorio Laferrere - Partido de La Matanza –
23 años de experiencia territorial, desde la marginalidad a la reconstrucción del tejido social de
resistencia y potencialidad contra hegemónica.

*al principio ... en la tierra no hay caminos.
pero cuando muchos hombres marchan en la misma dirección,
se hace el camino.*

LU SIN

*¿cómo se podrá detener al que entienda de verdad lo que pasa?
Pues los vencidos de hoy son los vencedores de mañana
y el jamás se convertirá en el hoy.*

Elogio a la dialéctica. Bertold Brecht

INTRODUCCIÓN.

Este trabajo es parte del Proyecto de investigación TU17- “*Nuevos espacios democráticos, hegemonía política y discurso: trabajo, educación y espacio urbano*”. UBACYT. Unidad de Ejecución: Ciclo Básico Común – Instituto Gino Germani. Director del Proyecto: Lic. Susana Neuhaus.

Ubicada en el contexto de la Sociología del Poder y la Filosofía Política, tiene como objetivo central el análisis de formas alternativas de **ejercicio del poder** nacidas en el transcurso de la profunda crisis económica y social que emergió y se profundizó en la Argentina a lo largo de las dos últimas décadas y, fundamentalmente, el estudio de los **nuevos espacios en los que pueden gestarse formas alternativas contra-hegemónicas** capaces de romper con el consenso rutinario que garantiza la continuidad del poder de un discurso que es el núcleo central del “imaginario instituido”. Son **espacios** que potencialmente emergen tanto en niveles moleculares intersubjetivos y comunitarios, como nacionales o regionales en América Latina.

Se propuso investigar el surgimiento de Nuevos Espacios Democráticos (NEDs) **en el ámbito urbano** - uno de los lugares fundamentales para la generación de valores de acción social y políticas contrahegemónicas-, trabajando la definición de **comunidad y su hábitat** a partir de experiencias comunitarias relativamente recientes en las que se generan valores de acción social y política contra-hegemónicas. La no aceptación acrítica de lo instituido, la confrontación de valores, la configuración de sentidos, como lucha por la hegemonía política, posibilita intervenir en la construcción de una subjetividad crítica, historizada, compuesta solidariamente con el otro, sujeto social que reconstituye en su praxis la potencialidad igualitaria y liberadora de los nuevos espacios democráticos.

Para el nivel de contrastación de las hipótesis en la dimensión de la praxis político-social, **se tomó como objeto de investigación la experiencia organizativa del Barrio María Elena, de Gregorio de Laferrere, Partido de La Matanza**. Este barrio tuvo su origen en el proceso de ocupación de tierras públicas y privadas en áreas urbanas y periurbanas del conurbano bonaerense, que se generalizaron a partir de principios de la década de 1980 (finales de la Dictadura militar del 76 –83).

Ver en anexo figuras 1, 2, 3 y 4

“Nadie en La Matanza se atrevería a decir que el María Elena, asentamiento de 57 manzanas y 12 mil habitantes, es un barrio como cualquier otro del conurbano. El asentamiento nació en el ‘83 y su característica distintiva es que desde entonces desarrolló una fuerte experiencia de organización territorial.

*En la década del ‘80 los ocupantes que llegaron con prácticas sindicales, sociales o políticas previas fueron armando allí una organización que **consiguió tener continuidad en el tiempo**. Crearon una junta vecinal que hoy, además de la iglesia, es la única institución en el barrio. La junta renueva sus autoridades cada dos años, con elecciones en las que hay una alta participación y en las que el único requisito para votar es vivir en el asentamiento. Es decir que no se exige ser socio de la organización vecinal ni tener las cuotas al día, como ocurre en otros casos. A través del trabajo conjunto, el barrio consiguió la tenencia de las tierras, diseñó el trazado de las calles pensando en urbanizar la zona sin convertirla en una villa y trató de llevar los servicios básicos. Como parte de la pelea por la tierra, todos los habitantes del María Elena se movilizaron a La Plata, ocuparon las dos cámaras de la Legislatura bonaerense y presionaron por la sanción de la ley de expropiación que les permitió comprar los lotes en cuotas.*

Barrio María Elena en Gregorio Laferrere - Partido de La Matanza –
23 años de experiencia territorial, desde la marginalidad a la reconstrucción del tejido social de
resistencia y potencialidad contra hegemónica.

La organización en el María Elena es una herramienta tan valorada que los propios vecinos cuentan que en épocas duras se organizaron para robar cables con los que completar el tendido eléctrico para llevar luz a las casas levantadas en el medio del descampado. Y agregan que en el '89, cuando con la hiperinflación faltó para comer, "robaron organizadamente" camiones de comida, "pero de ninguna manera salimos a saquear", puntualizó uno de ellos a este diario, con la intención de remarcar diferencias sentidas como parte de la identidad del lugar. En los '90, con la desocupación, el asentamiento se convirtió en el núcleo de los desocupados de la Corriente Clasista y Combativa. Ahí viven los principales dirigentes piqueteros de ese sector, como Juan Carlos Alderete, y buena parte del barrio participa en los cortes de ruta y los planes de lucha de La Matanza."¹

Este proceso de ocupaciones y asentamientos fue la forma de producción y construcción que adoptó el hábitat popular tras el fin de la Dictadura, y que se desarrolló y creció bajo los distintos gobiernos democráticos, en un contexto político de progresivo abandono de la solución de la problemática de la vivienda popular por parte del Estado, y bajo la orientación de políticas urbanísticas orientadas a restringir el crecimiento del área metropolitana.

Las **formas organizativas**, las **reivindicaciones alrededor de las cuales se organizaron**, la **orientación** con que las encararon y **las alianzas sociales y políticas que establecieron**, fueron constituyendo a esta experiencia barrial en **una referencia obligada** de gobiernos y de organizaciones populares vecinales y cooperativas. Realizaron importantes aportes al movimiento popular de reclamo por la tierra y la vivienda; entre ellos la fundamentación, elaboración y lucha por la promulgación (por parte del gobierno provincial) de "leyes de expropiación de predios privados" (27 casos en el conurbano) a favor de las miles de familias ocupantes.

Ya desatadas sobre las barriadas populares las consecuencias de las políticas liberales y neoliberales que rigieron en los '90, con la masiva desocupación, pauperización y hambre, **el barrio María Elena se constituyó en un articulador organizativo de las reivindicaciones de muchos barrios similares de La Matanza**, y contribuyó decisivamente a la conformación del Movimiento de Desocupados de dicho Partido del GBA. Sus referentes principales son miembros de la Junta Vecinal del barrio. Lideraron en unidad con la Federación de Tierra y Vivienda - cuyos referentes principales también son matanceros - los masivos cortes de la Ruta 3 de noviembre del 2000, febrero y mayo de 2001, y organizaron la 1ª y 2ª Asamblea de Desocupados y Piqueteros que se realizaron en La Matanza en agosto y setiembre del 2001, las cuales llevaron a cabo planes nacionales de lucha por varias semanas. Así dichos movimientos se constituyeron en basamento territorial del movimiento de desocupados. El mismo debió soportar el 20 de diciembre de 2001 una brutal represión y persecución con el fin de impedir su confluencia con los miles de argentinos que se manifestaban contra el gobierno nacional en la Ciudad de Buenos Aires.

Durante el 2002 han desarrollado trabajos organizativo entre miles de desocupados de La Matanza, en 106 barrios de los aproximadamente 350 que hay en el Partido, y **constituyen una interesante experiencia de organización popular basada en la democracia directa de sus miembros**. Llevan adelante cientos de emprendimientos comunitarios y productivos, y se movilizan permanentemente por las reivindicaciones de los desocupados y en solidaridad con las reivindicaciones de otros sectores populares.

Esta breve reseña del objeto de nuestra investigación busca destacar los aspectos de interés en su estudio a los efectos de indagar este espacio democrático popular y sus características. Espacialmente, limitamos nuestro estudio al barrio María Elena, y temporalmente a su historia desde 1983 hasta 2002, destacando sus aspectos fundamentales.

HIPÓTESIS CENTRAL DE TRABAJO

Las organizaciones populares que surgieron en los "asentamientos barriales" del GBA a principios de los 80 **crearon nuevas formas organizativas democráticas que les permitieron enfrentar las consecuencias que la desocupación de los 90 trajo sobre estas comunidades**. Esas organizaciones **abordaron** colectivamente las distintas problemáticas de construcción del hábitat popular, permitiendo

¹ Vales, Laura. "Cuerpo a cuerpo contra el hambre". 17 de noviembre de 2002 – Pagina 12.

Barrio María Elena en Gregorio Laferrere - Partido de La Matanza –
23 años de experiencia territorial, desde la marginalidad a la reconstrucción del tejido social de
resistencia y potencialidad contra hegemónica.

así su consolidación y desarrollo **con formas organizativas propias, independientes** y basadas en el protagonismo democrático de los vecinos.

Desarrollo del marco teórico

Desde los fundamentos epistemológicos de la teoría crítica, buscamos abordar desde un análisis social crítico la riqueza del material empírico, e indagar en la búsqueda de propuestas colectivas capaces de producir cambios significativos a nivel histórico social.

1

Sobre el **acontecer socio-histórico** particular en el que realizamos la investigación, partimos de los aportes teóricos que desde la psicología social hace *Ana Pampliega de Quiroga*² que destaca como rasgos esenciales “la expansión universal del sistema capitalista imperialista, la unificación de los mercados –posibilitada por la desaparición del campo socialista- y la instauración de un nuevo orden mundial, que se expresa en la concentración cuasi infinita de riqueza y poder, con la expulsión de la producción de más del 30% de la población activa del mundo, sumergiendo a miles de millones de seres humanos bajo la línea de pobreza, declarando inviables continentes, países, regiones”.

2

“Este complejo acontecer, ha sido anunciado por un entramado de discursos, tendientes a legitimarlo como único mundo posible, a instalarlo como irreversible en el plano de las representaciones sociales, y en consecuencia que sea asumido por cada sujeto, en lo más profundo de su ser, como destino inmodificable. ...El fin de la historia, la globalización, el fin del trabajo, el paradigma tecnológico, el horror económico, constituyen condiciones y mensajes contundentes de acatamiento, gestando conductas de consenso”.³

Este entramado de discursos tendientes a legitimar la vigencia de un modelo económico liberal y neoliberal, a sostener el estado de las cosas: la absolutización de la iniciativa privada, la libertad de comercio, el libre flujo de capitales, la privatización de lo público, la reforma y empequeñecimiento del estado, está **sustentado filosóficamente por el pensamiento posmodernista**, como aporta *Susana Neuhaus*⁴ y en tanto Discurso Hegemónico “penetra todos los intersticios de la vida cotidiana, desde el lugar político institucional hasta los vínculos entre las personas y los ámbitos del mundo interior, tiñendo las creencias, los modos de actuar y hasta la percepción colectiva”.

Una de las características del pensamiento posmodernista es el sustento de una posición esencialmente escéptica acerca de la posibilidad de cambio social, de mejorar verdaderamente las condiciones de existencia y de romper el individualismo estrecho, como aporta *Rosa Nassif*⁵ y por lo tanto destacamos el fuerte “condicionamiento ideológico” que significa para el pueblo la vigencia dominante de este discurso y la necesidad de su develación.

3

En nuestro país, casi ininterrumpidamente durante 25 años, primero bajo la Dictadura Militar y luego bajo la “instauración condicionada” de la democracia - que garantizó la continuidad jurídica de las decisiones tomadas por la Dictadura en múltiples esferas de la vida nacional - **se va agrandando la divergencia entre las necesidades sociales y la esfera de la política**. Por un lado las necesidades se acrecientan y agudizan como consecuencia de las políticas en curso; por el otro, se acrecienta la desconfianza en la esfera de la política (políticos, gobiernos, parlamento, concejales, etc.) y en la herramienta electoral como vía institucional para la solución de los problemas, basada en la democracia representativa y delegativa. Esto se expresa en la múltiples formas de presión que ejercen los sectores populares para hacer oír sus necesidades y obtener respuestas aunque sea parciales a sus reclamos...cortes de calles y rutas, piquetes,

² Pampliega de Quiroga, Ana. Crisis social, su impacto en la subjetividad. 2001.

³ Pampliega de Quiroga, Ana. Obra citada

⁴ Neuhaus, Susana. La subjetividad de las masas. 2000.

⁵ Nassif, Rosa. Nuevos paradigmas ¿verdaderamente nuevos?. 1996.

Barrio María Elena en Gregorio Laferrere - Partido de La Matanza –
23 años de experiencia territorial, desde la marginalidad a la reconstrucción del tejido social de
resistencia y potencialidad contra hegemónica.

asambleas. Avanza el convencimiento de la necesidad como la práctica de tomar en las propias manos la resolución de los problemas colectivos e individuales, comprendiéndose en forma creciente que tales problemas individuales son en realidad problemas de carácter social.

4

En cuanto **al problema de la vivienda** partimos de los aportes teóricos de *Emilio Pradilla*⁶, quien afirma: *"el problema de la vivienda no puede definirse, como objeto de conocimiento, sino al interior de la forma determinada de sociedad en la que tiene ocurrencia, y que ésta debe aprehenderse - incluido el problema específico tratado- a la luz de una teoría que dé cuenta, a la vez y simultáneamente, del movimiento real del modo de producción dominante históricamente y de la forma particular que asume en la sociedad concreta en la que se localiza"*.

El abordar en forma colectiva y tomando en sus propias manos la lucha por resolver el problema de la vivienda y el hábitat de los sectores populares constituye una experiencia reiterada en nuestro país en distintas épocas y bajo diferentes situaciones político - económicas. Como antecedentes se pueden mencionar las movilizaciones sociales de 1907 por problemas de vivienda, como fue la huelga de inquilinos de las piezas de los "conventillos" (hábitat de los obreros inmigrantes) en la ciudad de Buenos Aires, por las malas condiciones de habitabilidad y el aumento constante del valor de los alquileres. En la década del 40 la inmigración interna y externa dio origen a la aparición de los caseríos precarios ("villas de emergencia" o "villas miseria"), ocupaciones espontáneas e individuales de espacios urbanos intersticiales y degradados que la ciudad descarta, que materializan la miseria creciente de vastos sectores obreros de la ciudad y su imposibilidad de acceder al mercado de la vivienda o de la tierra. La ocupación, colectiva y organizada, de conjuntos de viviendas construidos en el primer cordón del conurbano bonaerense, por miles de familias obreras, a principios de la década del 70, fue la expresión de la emergencia impostergable y creciente de una necesidad en momentos de auge de la lucha social. *Dubois, Lindsay*⁷, recupera, desde una perspectiva antropológica, la experiencia organizativa previa y posterior a la toma del conjunto habitacional de José Ingenieros, Partido de La Matanza, en 1973; así como su vínculo con las experiencias de organización obrera fabril y la relación del diseño urbano con la organización social.

Las tomas colectivas de tierras destinadas a asentamientos de viviendas por parte de sectores obreros es la forma más reciente de abordaje popular de esta cuestión (se inician a fines de 1981 y se localizan particularmente en zonas urbanas y periurbanas del Gran Buenos Aires) y vuelven a expresar el surgimiento de movimientos sociales reivindicativos urbanos en momentos de auge de las luchas sociales, como destaca Moreno, O.⁸, en nuestro caso a la salida de la dictadura militar, y luego de años de sometimiento (como otros sectores populares) a condiciones brutales de represión, aislamiento y pauperización.

Consideramos la modalidad mencionada como **la forma de producción y construcción que adopta el hábitat popular en la década del 80**; entendiendo por "asentamientos" a las ocupaciones territoriales en áreas urbanas o periurbanas realizadas con cierto ordenamiento previo, en vista a obtener su regularización dominial, y que comienzan así, a diferenciarse de las villas, principalmente por la trama urbana que incorporan para establecer antecedentes válidos para la regularización y propiedad de un lote de tierra por familia.

Para comprender su magnitud nos sirven de referencia los datos sobre villas y asentamientos que se leen en el plano de la región metropolitana que elaboró en 1995, la Comisión Nacional Área Metropolitana Buenos Aires. En él vemos la localización periurbana de la mayoría de los asentamientos y villas.

VER anexo figura 5

Varios han sido los aportes teóricos de diferentes investigadores al analizar desde diferentes enfoques el fenómeno de toma de tierras y el estudio particularizado de algunos casos. *Cuenya, Beatriz y otros*

⁶ Pradilla, Emilio. El problema de la vivienda en América Latina

⁷ Dubois, Lindsay. The politics of the past in an argentine working class neighbourhood (1972-92). 1997.

⁸ Moreno, O. Las contradicciones entre las políticas del estado y los movimientos sociales urbanos a nivel de las prácticas de clase. Caracas. 1979.

Barrio María Elena en Gregorio Laferrere - Partido de La Matanza –
23 años de experiencia territorial, desde la marginalidad a la reconstrucción del tejido social de
resistencia y potencialidad contra hegemónica.

*autores*⁹, dan cuenta del creciente nivel de conciencia de la población que se venía desarrollando en los ámbitos creados por las comunidades eclesiales de base, que fueron el motor de las **primeras ocupaciones en el Partido de Quilmes Oeste desde noviembre de 1981 en adelante**. Y analizando las características y el resultado de estos asentamientos *Izaguirre, Inés y Aristizábal, Zulema*¹⁰, los caracterizan como un producto urbano diferente generado por nuevas formas de organización social.

Simultáneamente con estas tomas organizadas de tierras para viviendas, **se vivía un gigantesco proceso de ocupaciones espontáneas**, a partir de la difusión “boca a boca”, por parte de miles de familias obreras jóvenes (sin vivienda, hacinadas en los hogares paternos, imposibilitados de comprar tierra o vivienda, y de alquilar), como emergente de un problema social que se había ido gestando como consecuencia de una trama de decisiones tomadas bajo la Dictadura, que impactaron la vida y el hábitat popular, de las que destacamos:

- **desalojo compulsivo de las villas** de la capital federal *Blaustein, Eduardo*¹¹. derogación de **la ley de congelamiento** de alquileres que protegía a miles de familias desde el 1er gobierno de Perón lo que posibilitó desalojos, la recuperación de las propiedades para nuevos destinos y con una nueva tasación de los alquileres – 1977.
- **cambio de la condición de los habitantes de los hoteles** de pensionistas a pasajeros.
- **cotización en dólares de los alquileres**, producto de las políticas monetarias.
- **cambio del código de planeamiento urbano** de la capital federal, que limita el FOT y FOS de los terrenos encareciendo el valor de la tierra urbana –1977 y que entra en vigencia en 1979.
- **cambio de la legislación de subdivisión de tierras** en la Provincia de Buenos Aires - Ley 8912/79 – que limitó la “producción” de loteos en el conurbano bonaerense al exigir obras de infraestructura previas y limitó la subdivisión de parcelas rurales que estuvieran bajo cota de inundación.
- **impedimentos de acceder a la compra de lotes con créditos en cuotas**, por los altísimos intereses vigentes.
- **ley 1050 que reglamentaba la actualización de las tasas de interés, y que llevó a la ejecución de hipotecas de miles de viviendas y departamentos**.
- desde 1979, **expropiación, desalojo y demolición de miles de viviendas** de área vieja de la ciudad (la zona sur), por estar afectadas a la traza de las autopistas urbanas.
- **Provincialización de las empresas de servicios y cese de las inversiones** en desarrollo de infraestructura sanitaria.

Estas decisiones habían introducido profundos cambios:

- **en el mercado de tierras** en el área periurbana del conurbano bonaerense, provocando el abandono por sus propietarios de parcelas intersticiales, que hasta la ley 8912 podían aumentar su valor con la “sola retención sin inversión” en espera del “avance de la urbanización”, y en ese momento perdieron posibilidad cierta de negocio. J.C San Roman¹².
- **en el mercado de tierras urbanas**, liberación al mercado inmobiliario de la zona vieja de la ciudad; cambio del valor del suelo por obra pública o por modificación normativa del Factor de Ocupación del Suelo (FOT) y de usos.

⁹ Cuenya, Beatriz y otros autores. Condiciones de hábitat y salud de los sectores populares. Un estudio piloto en el asentamiento San Martín, de Quilmes. Buenos Aires, 1984

¹⁰ Izaguirre, Inés y Aristizábal, Zulema. Las tomas de tierras en la zona sur del Gran Buenos Aires. 1988.

¹¹ Blaustein, Eduardo. Villas miseria: origen, erradicación y respuestas populares. M. Bellardi y Aldo de Paula. Centro Editor de América Latina. Biblioteca Política.- 1986 y Prohibido vivir aquí. Una historia de los planes de erradicación de la última dictadura. CMV –2001

¹² J.C San Roman. El parcelamiento de la tierra para uso urbano en la Provincia de Buenos Aires. Revista del Centro de Ingenieros de la Pcia de Buenos Aires, Año IX, N°33, 1961.

Barrio María Elena en Gregorio Laferrere - Partido de La Matanza –
23 años de experiencia territorial, desde la marginalidad a la reconstrucción del tejido social de
resistencia y potencialidad contra hegemónica.

- **en el mercado de vivienda:** inaccesibilidad a la propiedad y al alquiler por valorización de las propiedades, dolarización de los precios y pauperización salarial.

Estas “ocupaciones” se desarrollaban en particular sobre parcelas periurbanas de tierras fiscales (muchas de propiedad de la Comisión Municipal de la Vivienda de la Capital Federal realizadas bajo la dictadura de Onganía-Lanusse, época en que se compraron miles de hectáreas de escaso valor por ser inundables o requerir obras de saneamiento e infraestructura muy costosas para los particulares, para construir viviendas económicas de los distintos planes nacionales de vivienda), y otras privadas, que habían sido abandonadas.

La Matanza se constituyó en territorio propicio para este proceso, a nuestro entender tanto por razones físico-urbanas como por razones socio-políticas.

Respecto de las primeras: en los recientes estudios realizados por *A. S. de Nemirovsky*¹³ se afirma que La Matanza es uno de los lugares en que más tarde desaparecieron las prácticas agrícolas de todo el conurbano, teniendo hasta la década del 80 un gran vínculo con la Capital Federal como productor de materias primas para el consumo de la ciudad. Esto condicionó su estructura de expansión urbana, siendo una zona de expansión discontinua a través de zonas rurales de baja altura y de escasa accesibilidad a los centros de empleo. Al estar parte de su territorio en la cuenca del Matanza-Riachuelo, vastas zonas quedaron vacantes por inundables; la red de infraestructura de agua- cloacas, luz y gas era incipiente y solo llegaba a las zonas mas cercanas a la capital, por lo que invertir en infraestructura encarecía la inversión del loteador; tenía extensas áreas de muy baja densidad, por el doble proceso de retención por parte del propietario loteador y de compra, por parte de compradores pobres que después no podían ocupar; siendo a su vez una de las zonas de mas baja accesibilidad o sea con menos servicios de transporte de la región, según *Clichevsky, Nora*¹⁴.

Respecto de las segundas: el proceso electoral de 1983, a la salida de la Dictadura, tuvo la siguiente característica territorial: en la Provincia de Buenos Aires ganó el radicalismo y en la Capital Federal gobernaría el presidente de la Nación, también radical. En La Matanza triunfó el peronismo. La continuidad de la historia como “bastión peronista” que venía desde los primeros gobiernos de Perón, volvió a revivir, y su territorio se convirtió en “zona cobijo” de vastos sectores populares derrotados por “el gorilismo”. Las políticas de acción social llevadas adelante por el Intendente Russo, permisivas ante esta “**política de invasión para acceder a la tierra y la vivienda**” y su **necesidad de consolidarse en las internas partidarias**, terminaron de configurar el campo propicio. Hay que agregar que muchos propietarios de tierras incomprables vieron un negocio en estas ocupaciones.

Esa masa enorme de familias obreras también venían siendo “víctimas” de las políticas desindustrializadoras que se aplicaron en la Argentina desde el 76 en adelante, *Iñigo Carrera, Nicolás y Podestá, Jorge*¹⁵, apuntan a revisar las similitudes o paralelos entre el proceso de expulsión territorial (hacia el periurbano) y el proceso de expulsión de las formas de inserción en el proceso productivo de este sector social indagando los rasgos transgeneracionales en sus experiencias ocupacionales. De nuestros trabajos de campo hemos concluido que la mayor parte de esas familias estaban integradas por obreros de la construcción o changarines diversos y por empleadas domesticas. Ambas ocupaciones se caracterizan por su informalidad y temporalidad y por la lejanía entre el área de trabajo (que puede cambiar permanentemente) y el área de vivienda de los trabajadores. Una parte menor eran obreros y obreras industriales que trabajaban en la zona industrial de San Justo y alrededores y en la zona industrial del “fondo de La Matanza” donde se asientan las fabricas con procesos industriales insalubres y contaminantes: químicos y frigoríficos.

El Barrio María Elena es parte del segundo proceso, **el de la ocupación espontánea**, alentada y permitida desde Acción Social del Municipio, y comienza a configurarse desde mediados de 1982 hasta 1984. Es el primer barrio de La Matanza en el que las 1.200 familias ocupantes logran organizarse, cambiar el rumbo

¹³ A. S. de Nemirovsky en Tendencias en la dinámica de la estructura social agraria del partido de La Matanza, 1900-2000. Doc. de Trabajo N°88. Area Estudios Agrarios UB. 2002

¹⁴ Clichevsky, Nora. En el mercado de tierras en el área de expansión de buenos aires, su funcionamiento e incidencia sobre sectores populares. Buenos Aires. 1974.

¹⁵ Iñigo Carrera, Nicolás y Podestá, Jorge. Análisis de una relación de fuerzas sociales objetiva: caracterización de los grupos sociales fundamentales en la Argentina actual. 1985.

Barrio María Elena en Gregorio Laferrere - Partido de La Matanza –
23 años de experiencia territorial, desde la marginalidad a la reconstrucción del tejido social de
resistencia y potencialidad contra hegemónica.

de esa ocupación espontánea, desordenada en camino a una villa, y **planifican y construyen un barrio obrero**, sobre la base de un boceto orientativo realizado por agrimensores, que propone tomarse de la traza urbana existente y delimitar manzanas, calles, lotes, frente, reserva para equipamiento comunitario y camino de cirga paralelo al arroyo que atraviesa el barrio. Este trabajo **es el primer articulador grupal** alrededor del cual se organiza la tarea, tomando el concepto de articulación que desarrolla *Pampliega de Quiroga, Ana*¹⁶.

Este es uno de los momentos a destacar y desarrollar, ya que aquí está **el tipo de reivindicaciones, el origen de las formas organizativas y de los criterios de organización** que se dan y que contrastan con otras formas organizativas de base territorial con distintos objetivos, como la de las unidades básicas, las organizaciones religiosas, las comisiones vecinales y las cooperativas de vivienda, y en las cuales encontramos aspectos de continuidad, recuperación y recreación de experiencias populares anteriores.

En un complejo proceso, pasan de organizarse a través **de la comisión de obras del barrio** que trabaja con delegados por cada incipiente manzana, a constituir **una Junta Vecinal que funciona integradamente con los delegados elegidos en forma directa en asamblea de manzana**. Aquí encontramos uno de los aspectos que nos interesa destacar: aquellas personas que convergieron en la conformación del núcleo originario de la organización eran mayoritariamente obreros, y tenían experiencia en la organización sindical de tipo fabril basada en comisiones internas de reclamos que organizan la lucha reivindicativa, conjuntamente con los delegados elegidos por cada sección. Este tipo de organización se consolidó y extendió notablemente en todo el país durante la primera mitad de la década del 70, hasta que fuera desarticulada por el golpe militar de marzo de 1976. *Cangiano, María Cecilia*.¹⁷

En algunos casos avanzados, esa organización permitió la participación masiva en las decisiones y las acciones de todos los obreros de la fábrica, referentes tanto a la problemática reivindicativa (salarios, condiciones de trabajo, horarios, ritmos de producción), como a las específicamente sindicales y hasta las políticas; y llegó a practicar la rotación periódica entre las funciones de dirección y su puesto de trabajo por parte de los dirigentes sindicales –incluso los niveles de dirección local y regional de algunos gremios– *Arrosagaray, Enrique*.¹⁸

En relación con la reivindicación de la tierra y propiedad del lote por familia, una parte importante de las familias asentadas tenía su origen en las villas de la capital federal y en ellas habían participado **de los procesos de radicación de villas** durante el período 73-75 y habían aprendido duramente las dificultades de regularización dominial en lugares que por su abigarramiento no permiten la identificación de un lote y un frente – en lo físico- y no se pueden subdividir en lotes por no entrar dentro de ninguna de las categorías que suponen las leyes de propiedad vigentes (propiedad del lote o propiedad horizontal) – en lo legal. Tenían una experiencia hecha sobre “no cumplir ciertos requisitos” que constituyen la justificación jurídica de una erradicación. De allí la convicción de la necesidad de organizar “un barrio obrero” y la disposición a trabajar duramente por lograrlo.

Las inundaciones de mayo y noviembre de 1985 que dejan bajo agua a parte de la Capital Federal y vastos territorios del Gran Buenos Aires, azotan “los asentamientos” y en Ciudad Evita, otra localidad del Partido de La Matanza, liderados por jóvenes de las comunidades eclesiales de base se organizan ocupaciones de tierras para trasladar a los vecinos que estaban en tierras bajas, poniendo en foco, como aporta Merklen, Denis¹⁹, la emergencia y el desarrollo (en cuanto crecimiento y cambio) de **una organización social de base territorial para la toma de tierras y la organización del asentamiento y la importancia de la experiencia de los asentamientos previos**, como los de Quilmes y el María Elena. En el barrio, las inundaciones ponen de manifiesto que “esos campos rurales abandonados” por los que pasaba un arroyo – el Dupuy- afluente del Río Matanzas estaban sometidos a la amenaza de la inundación, y en un impresionante trabajo mano a mano, hombro a hombro, los vecinos se ayudan mutuamente para la realización del relleno de sus lotes, en particular en las zonas de mas baja cota.

¹⁶ Pampliega de Quiroga, Ana. Trabajo en comunidad, Buenos Aires. Ediciones Cinco, 2002.

¹⁷ Cangiano, María Cecilia. Pensando en los trabajadores: la historiografía obrera contemporánea argentina entre el dogmatismo y la innovación. 1986

¹⁸ Arrosagaray, Enrique. Hechos y Protagonistas de las luchas obreras argentinas- Renee Salamanca. Buenos Aires, 1986.

¹⁹ Merklen, Denis. La terquedad de lo nuestro. Buenos Aires. 1991

Barrio María Elena en Gregorio Laferrere - Partido de La Matanza –
23 años de experiencia territorial, desde la marginalidad a la reconstrucción del tejido social de
resistencia y potencialidad contra hegemónica.

Posteriormente, al conocer que se hallaban en tierras de propiedad privada, con asesoramiento jurídico, la Junta Vecinal y los delegados elaboran un proyecto de **Ley de expropiación**, que propone la expropiación de tierras privadas y la entrega de títulos a sus ocupantes, de acuerdo a la demarcación existente, exceptuando las leyes de subdivisión y sobre esa base la urbanización. Esta ley y la lucha por concretar los objetivos que enuncia **es otro articulador** alrededor del cual se unen y organizan a lo largo de los últimos 18 años.

Ver Anexo Documental 1- Texto de la ley de expropiación.

Esta Ley fue aprobada por las Cámaras de la Provincia e Buenos Aires en diciembre de 1991, haciéndose extensiva a los barrios 17 de octubre y Latinoamérica, localizados en el entorno del Barrio María Elena. Posteriormente no fue reglamentada, y ya en 1994 en pleno proceso de privatizaciones, no se la puso en práctica y se decidió la compra directa al propietario, de forma tal de no contar antecedentes jurídicos de expropiación con los fundamentos allí desarrollados.

“nosotros trazamos las manzanas y las calles, rellenas nuestros lotes, hicimos algunas veredas, se instalaron medidores de luz y estamos construyendo una salita de primeros auxilios”

“ estas tierras ahora tienen otro valor, más del doble o el triple que como estaban originariamente ¿quién le agrego ese valor?, las 1.2000 familias luego de 7 años de trabajo duro, de sufrimiento y con poca ayuda”

“ nuestra entidad siempre se opuso a otras propuestas que pretendían formar mutuales para la compra directa, considerándolas soluciones falsas en las que un grupo en nombre del barrio se queda con las tierras. Siempre peleamos por la unidad de todas las familias y por la organización democrática con asambleas y delegados por manzanas. El cuerpo de delegados fue nuestro motor en la lucha por la UNIDAD.

“Hoy se crean condiciones para que los centenares de miles de ocupantes de tierras de Matanza y el Gran Buenos Aires nos unamos en una organización representativa y democrática para obtener los títulos”

*.....organizamos las ollas en el 89 y hoy trabajamos la bolsa solidaria y organizamos cursos de salud. **Nunca tendencializamos la Junta Vecinal que debió y debe respetar la decisión de las 1.200 familias que habitamos el Barrio María Elena.***

Boletín Junta Vecinal 7 de Mayo – Noviembre de 1990

Entendemos que el contexto político-social donde se da este fenómeno es un proceso de desarticulación de la fuerza social asociada a *la estructura fabril y barrial* que se había ido configurando en las diferentes etapas del proceso de industrialización desarrollado desde la década de 1930, y particularmente a partir de la de 1940. Desde mediados de los '70 –desde la instauración de la dictadura militar- se da un intenso proceso de concentración de la propiedad y de la riqueza, que tiene su correlato en la desproletarización y pauperización de grandes masas de población. Mediante el uso de la fuerza del Estado se crean las condiciones para imponer una política de desindustrialización que expresa los intereses y la hegemonía del bloque histórico oligárquico-imperialista de la Argentina moderna. La reducción de la clase obrera que este proceso conllevó, al que vendría a sumarse el proceso de hiperinflación de fines de los '80, coronado con las privatizaciones y la reforma del estado en la primera mitad de los '90, constituyó una enorme masa de desocupados. En la década de 1990 se agudiza la desocupación abierta o encubierta y aumenta fuertemente el deterioro del salario; hay que agregar a esto las peores condiciones de trabajo, mayor duración de la jornada laboral, etc. La traición en la defensa de los trabajadores por la mayoría de las dirigencias sindicales y el abandono de los desocupados es también un signo de estos tiempos. *Rapoport, Mario.*²⁰

5

Los asentamientos surgidos mediante la toma de tierras, se constituyeron en el Gran Buenos Aires como uno de los espacios de refugio y organización de los desocupados, con nuevas y viejas formas democráticas de organización y de lucha

²⁰ Rapoport, Mario. Historia económica, política y social de la Argentina. 1880-2000. Buenos Aires, 2000.

Barrio María Elena en Gregorio Laferrere - Partido de La Matanza –
23 años de experiencia territorial, desde la marginalidad a la reconstrucción del tejido social de
resistencia y potencialidad contra hegemónica.

En cuanto a *nuevas formas organizativas*, partimos de la periodización de los movimientos sociales y políticos en la Argentina realizada por Laufer, Rubén y Spiguel, Claudio²¹. Caracterizando los grandes cambios económicos producidos en la Argentina como consecuencias de las políticas neoliberales y sus graves consecuencias sociales, indagan *el nuevo período en el movimiento social y político*, abierto con el llamado “santiagueñazo” de 1993, que caracterizan por la intensificación y ascenso de la movilización obrera y popular. Destacan como diferentes expresiones las puebladas, los cortes de ruta, el surgimiento de los “piquetes”, las asambleas populares, como *nuevas formas de democracia y poder*, y cómo éstas se extendieron a los movimientos de desocupados del Gran Buenos Aires.

Insertar figura N° 5. del anexo

Retomando la reflexión sobre los aspectos organizativas que se habían dado y desarrollado a lo largo de los años, y que resultaron fértiles para la organización de la acción, la elaboración de las reivindicaciones y los distintos “planes de presión”, ante el nuevo punto de urgencia que es la desocupación, **comienzan a buscar la forma de unir a los miles de desocupados**, primero del barrio - en el cual se organiza una comisión de vecinos desocupados que consigue los primeros subsidios - y luego con las comisiones de otros barrio, constituyendo una mesa interbarrial de desocupados, cuya existencia emerge públicamente con la olla popular que organizan en la rotonda de San Justo, en donde por primera vez 15 barrios se plantean y elaboran **un programa conjunto de reivindicaciones**, entre las que destacamos:

*“alimentos para las familias de desocupados; cien mil puestos de trabajo para el Partido de La Matanza; ocupación en obra pública, plan hídrico, en infraestructura de los barrios; ampliación del subsidio de desocupación para que abarque todos los casos; boleto gratuito para que cada desocupado pueda viajar buscando trabajo; excepción de pago de impuestos y servicios a los desocupados; implementación de 4 turnos de 6 horas en fabricas; derogar las leyes que permiten despedir empleados municipales; contra la represión a dirigentes populares y luchas y manifestaciones; defensa de la escuela pública y gratuita; defensa del hospital público y gratuito; comedores escolares; jubilación digna.”*²²

Desde 1996 a 1999, estas organizaciones barriales tienen un importante desarrollo y van configurando sus principales características organizativas hasta constituirse el Movimiento de Desocupados de La Matanza adscrito a la Corriente Clasista y Combativa, cuyos dirigentes principales son Juan Carlos Alderete, Miguelina Gómez y Alfredo Mariño.

*“La lucha es por comida, y no para hasta conseguir la ocupación plena; por eso los programas unen indisolublemente estos dos temas: comida y reapertura de las fábricas. La gran aspiración de todos los que fueron obreros es volver a trabajar en su oficio y en su fábrica, y la gran aspiración de muchas mujeres y jóvenes que hacen en estos planes su primera experiencia de trabajo también es incorporarse a la industria”.*²³

Como aporte sistematizado recientemente Alderete, Juan Carlos y Gómez, Arnoldo.²⁴, luego de describir la situación social provocada por la desocupación en La Matanza y las luchas emprendidas, destacan **sus características de articulación de diferentes asentamientos y barrios populares** en el Partido de La Matanza. La confluencia y elaboración de un programa y acciones conjunto de diversas organizaciones populares del Partido de La Matanza, particularmente la unidad para la lucha entre las dos experiencias sociales más avanzadas surgidas en los asentamientos: El Tambo, en Ciudad Evita y el barrio María Elena de Gregorio de Laferrere; posibilitaron los cortes de ruta de noviembre de 2000 y de mayo de 2001, que llevaron a cumplir al movimiento de desocupados de La Matanza un rol significativo en la vida social y política de nuestro país.

...“Analizada la situación del partido de La Matanza, se arribó a la conclusión que es necesario indispensable diagramar, por medio del Consejo de Emergencia, un conjunto de proyectos

²¹ Laufer, Rubén y Spiguel, Claudio, Las “puebladas” argentinas a partir del “santiagueñazo” de 1993. Tradición histórica y nuevas formas de lucha, Caracas, 1999.

²² Alderete, Juan Carlos y Gómez, Arnoldo. La desocupación en el infierno menemista. Buenos Aires, 1999

²³ Alderete, Juan Carlos y Gómez, Arnoldo. Obra citada.

²⁴ Alderete, Juan Carlos y Gómez, Arnoldo. Obra citada.

Barrio María Elena en Gregorio Laferrere - Partido de La Matanza –
23 años de experiencia territorial, desde la marginalidad a la reconstrucción del tejido social de
resistencia y potencialidad contra hegemónica.

destinados a restablecer la dignidad de las familias sin ocupación, concretando, a su vez, trabajos de imperiosa necesidad para el mejoramiento del hábitat y la calidad de vida de sus habitantes.”²⁵

De los primeros 70 “puestos de trabajo” (1997) al 2003 gestionaban alrededor de 10.000 planes Jefes y Jefas de Hogar con los que realizan un sin fin de trabajos comunitarios, comedores comunitarios, roperos, guarderías, cursos de atención primaria de la salud, de atención a la violencia familiar, emprendimientos productivos; y continúan en la búsqueda de la resolución de la profunda crisis económica, social y política a favor de la mayoría del pueblo.

Anexo foto de corte de ruta.

CONTRASTACIÓN DE LA HIPÓTESIS

Como destacamos en la introducción nos propusimos investigar el surgimiento de Nuevos Espacios Democráticos (NEDs) en el ámbito urbano, en experiencias comunitarias relativamente recientes en las que se generan valores de acción social y política contra-hegemónicos,

Nuestro trabajo de campo a lo largo de tres años en el Barrio María Elena y en el partido de La Matanza, nos permitió afirmarnos en que **estábamos frente a una experiencia singular** en la que se iban reuniendo muchos de los rasgos principales que Neuhaus, Susana²⁶ destaca como características de las nuevas formas reestructurativas de la democracia, en prácticas políticas y discursivas con valores de contradiscurso hegemónico: *“la no aceptación acrítica de lo instituido, la confrontación de valores, la configuración de sentidos, como lucha por la hegemonía política, posibilita intervenir en la construcción de una subjetividad crítica, historizada, compuesta solidariamente con el otro, sujeto social que reconstituye en su praxis la potencialidad igualitaria y liberadora de los nuevos espacios democráticos.”*

Sobre la base de la experiencia acumulada en la organización barrial, estos años constituyeron una época de **búsqueda de la organización más democrática** que permitiera unir a miles de desocupados, decidir un programa común; decidir y llevar acciones de reclamo y organizar los trabajos para que reviertan en beneficio de las propias necesidades.

A partir de un clima de respeto, que parte considerar el sufrimiento y respetar el dolor de cada uno, para transformarlo en fuerza y en lucha; el funcionamiento en asambleas, generales y barriales y la elección de comisiones por barrio con representantes con mandatos revocables por periodos acotados de tiempo, se fue constituyendo en la forma que les permitió abordar las consecuencias de la crisis colectivamente, elaborar, administrar y organizar el trabajo de contraprestación de los distintos y sucesivos planes sociales de empleo; articularse con otras organizaciones y sectores sociales y sostener acciones masivas y contundentes.

Características organizativas:

- constitución de una organización por barrio que funciona en asamblea barrial y elige su Mesa de dirección y sus representantes a la Mesa del Movimiento.
- mesa de dirección del Movimiento constituida por los representantes de cada barrio.
- Asamblea General del Movimiento como autoridad máxima de resolución.

Rasgos que nos parece interesante destacar:

- **Mandatos revocables periódicamente.** Cada tres o cuatro meses, los dirigentes de todos los niveles, ponen su renuncia a disposición de la asamblea respectiva, y en elección por listas de nombres, se eligen los dos más votados que representaran al Barrio en la Mesa General; puede haber renovación total o parcial o no renovación.

²⁵ Acta-acuerdo con la que culminó el corte de la ruta 3 de noviembre de 2000, firmada por Balestrini (Intendente del Municipio de La Matanza), Anibal Fernández (Ministro de Trabajo de la Provincia de Buenos Aires), Felipe Solá (Gobernador de la Provincia de Buenos Aires), Patricia Bullrich (Ministro de Trabajo de la Nación), D'Elia-Alderete-Federico-Steinbrun (coordinadores del corte).

²⁶ Neuhaus, Susana. Obra citada.

“...esta forma de trabajo permite a la gente la participación total, permite a la gente decidir, elegir y permite criticar a los dirigentes. **Se decide entre todos cómo se distribuye y a quién se distribuye**, por ejemplo todo tipo de productos que se reciben, como también se distribuyen los puestos de trabajo, que siempre son menos de los que se necesitan. Se toma en cuenta en primer lugar la participación, entendiendo que la lucha es la que logra todo lo que tenemos, y en segundo lugar se tiene en cuenta la necesidad. Así mismo, las movilizaciones y fechas se deciden en conjunto, en asamblea.”²⁷

- **Elección directa con cambio o reelección** de los integrantes de la mesa barrial y general, constituyendo una **nueva forma de relación representante-representado**, ya que se considera su accionar en cuanto “llevar adelante lo acordado por el conjunto”; “el tipo de trato que tienen con los compañeros”; “si les dan o no la información que les deben pasar o por que no los hacen participar”. Coordinación, no centralización.

Ver Anexo Documental 2- Texto Documento del Movimiento de Desocupados.

- **La política herramienta de todos. Trabajo continuo y debate democrático** de todos los aspectos, tanto reivindicativos, organizativos, ideológicos y políticos. Estos debates se organizan alrededor de **guiones** semanales de discusión de todo el movimiento elaborados por la Mesa, con el objetivo de que “*todos los compañeros tengamos instrumentos políticos en nuestras manos, con conocimientos; ... para ir decidiendo ellos también y no ser convidados de piedra*”. Juan Carlos Alderete.²⁸ Esta es una experiencia nueva que se fue sistematizando a partir del 2001. Estos guiones facilitan la discusión sobre todos los temas, en particular sobre la política nacional e internacional.

“El guión no es para cerrar discusiones, es para abrirlas. Con la discusión del guión se abre el debate.(...) Con los temas de política internacional hemos aprendido que no podemos entender lo de acá sin entender lo internacional.” *Dirigentes de la Mesa.*²⁹

Ver Anexo Documental 3- Guiones de temas destacados.

A modo de conclusión sintetizamos **algunos de los elementos** que a nuestro parecer permiten caracterizar los procesos aquí referidos como un “nuevo espacio democrático” con rasgos contrahegemónicos ya que la practica colectiva social, política, habitacional, etc. del Barrio María Elena, sus vecinos, organizaciones y dirigentes, ha ido cuestionado y denunciando las contradicciones y los rasgos principales del discurso político hegemónico y los rasgos principales de la subjetividad posmoderna ganada por los valores de la sociedad de consumo y la moral individualista propia de la economía de mercado.

- voluntad colectiva como sujeto histórico
- dónde hay una necesidad hay un derecho
- practica de lucha
- para y con la gente
- organizarse alrededor de las reivindicaciones que unen a la inmensa mayoría
- practicas que convocan, que se generalizan, que generan un eco similar
- encabezar las luchas del pueblo por sus necesidades
- ubicar correctamente el blanco de esas luchas, desde los intereses de la mayoría
- pensar por y con otros y asumirlo como propio
- voluntad reflexiva sobre la propia practica
- resolución colectiva de un gran conjunto de temas que suelen entenderse como de resolución individual
- resolución desde “ otro ámbito” propio que construyen y elaboran
- elaboración de metodologías propias

²⁷ Alderete, Juan Carlos. La democracia grande – en y para la lucha – en el movimiento de desocupados de la Matanza. Política y Teoría N°43. Buenos Aires, 2000

²⁸ Alderete, Juan Carlos. La democracia grande – en y para la lucha – en el movimiento de desocupados de la Matanza. Política y Teoría N°43. Buenos Aires, 2000

²⁹ Conversación con Dirigentes del Movimiento. La política herramienta de todos. Política y Teoría N°51. Buenos Aires, 2003

Barrio María Elena en Gregorio Laferrere - Partido de La Matanza –
23 años de experiencia territorial, desde la marginalidad a la reconstrucción del tejido social de
resistencia y potencialidad contra hegemónica.

- lucha por el respeto de lo acordado entre todos
- participación popular
- todos deciden
- todos hacen política
- se ratifica o desplaza a los representantes en función a su fidelidad a las necesidades, a los mandatos, a las metodologías
- camino de convergencia entre lo reivindicativo y lo político: en asamblea se discute, se resuelve y se organiza la política y las necesidades
- individuo y colectivo cargado de historicidad

A MODO DE REFLEXIÓN

En tanto profesionales y docentes-investigadores la decisión de realizar esta investigación requirió también la puesta en cuestión sobre qué temas, con qué maneras, con qué métodos y con qué objetivos, hay que abordar desde la Universidad .

Requirió varios desafíos, desobediencias y encuentros.

Se requirió una temática de investigación dispuesta a abordar la realidad críticamente y facilitar el acercamiento a procesos sociales ignorados por no pertinentes y potencialmente “peligrosos” en el contexto político-social que se vivía. Se requirió romper con la metodología de investigación alejada del campo y sin involucrarse con él. Y se requirió el desafío del involucramiento personal con ámbitos sociales cuyas problemáticas – en los ámbitos del diseño - han estado expulsadas por años de la universidad.

Pudimos encontrarnos los protagonistas necesarios, tanto en el ámbito universitario, cómo encontrar la disposición al encuentro en el movimiento social. A partir de allí todo constituyó un desafío.

La fertilidad de la experiencia hacia el ámbito universitario, se develó a poco andar. Cuando empezamos a ser requeridas desde nuestros saberes profesionales específicos y decidimos aceptar y convocar a otros docentes y profesionales y a los estudiantes de la Facultad de Arquitectura , Diseño y Urbanismo y a los estudiantes del área proyectual del Ciclo Básico Común.

Empezamos participando de un conjunto de iniciativas

- Elaboración y publicación de una serie de artículos sobre el mejoramiento de las viviendas, abordando las situaciones que más afectan a la salud: desagües cloacales, desagües a cielo abierto, los baños, la ventilación y el soleamiento. Revista de la Sala de Salud del Barrio María Elena.
- Curso de formación de agentes de salud: el equipo profesional de la Sala realiza anualmente - desde hace 10 años- un curso de formación de agentes de salud. Se nos invitó a dar algunas clases referidas al mismo tema del artículo. Se le puso a la clase: el camino del agua: como entra y sale de nuestras casas. Su papel en la salud. Y permitió realizar un trabajo práctico de reconocimiento de la situación sanitaria y de abastecimiento de agua de un grupo de manzanas de cada barrio (64 en ese momento).

Estas dos actividades fueron muy importantes para nosotros: nos permitió conocer de cerca y en forma compartida como era la realidad de ese hábitat e ir investigando, verificando y modificando los enfoques de acercamiento de estas temáticas y las herramientas didácticas para estos nuevos “alumnos”.

A partir de estas experiencias voluntarias y desarrolladas en el contexto de los trabajos de investigación, llegamos a la conclusión de la necesidad de crear un ámbito en la Universidad que potenciara esta relación entre necesidades y saberes, y personas dispuestas a mantener y desarrollar ese vínculo.

Un conjunto de docentes constituimos - en julio de 2002 - en acuerdo con una iniciativa del Nuevo Centro de Estudiantes - el **Taller Libre de Proyecto Social**: al constituirse esta cátedra libre - iniciamos distintos

Barrio María Elena en Gregorio Laferrere - Partido de La Matanza –
23 años de experiencia territorial, desde la marginalidad a la reconstrucción del tejido social de
resistencia y potencialidad contra hegemónica.

trabajos que aportaran a las problemáticas sociales que están al rojo vivo en nuestro país y para los cuales convocamos a los estudiantes.

En el campo de la arquitectura y el hábitat hemos desarrollado dos iniciativas:

- **la 1ra iniciativa fue la de trabajar en la realización de un censo** en el Barrio María Elena, coordinado por el equipo medico y la Junta Vecinal. Este censo-relevamiento de las 57 manzanas se realizó con el acompañamiento de los censistas por los delegados de cada manzana.

Este trabajo coordinó 30 estudiantes de trabajo social, antropología, arquitectura y ciencias exactas; se llevó a cabo entre los meses de agosto/02 y enero/03. Se trabajó el censo-relevamiento con el aporte de docentes de Ciencias Sociales que - como parte de los trabajos de cursada - procesaron sus resultados. Se articuló el relevamiento de las siguientes necesidades: de población; de escolaridad; identificación de indocumentados y sus causas; desnutrición; indagar situaciones de violencia familiar; y relevamiento del hábitat: vivienda, localización en el lote; estado de la vivienda; situación sanitaria.

- **la 2da iniciativa fue el proyecto y realización de 60 plazas:** el Movimiento de Desocupados le propuso al equipo docente-estudiantil del Taller Libre de Proyecto Social, que relevara y diseñara 60 espacios verdes y recreativos, algunos existentes, otros a consolidar y otros nuevos, identificados por los distintos barrios, para realizar la contraprestación de los Planes Jefes de Hogar.

Es un trabajo con una escala espacial que toma todo el Partido, lo que exigía conformación de un equipo integrado por muchos miembros y medidas organizativas.

El equipo se integró con diseñadores industriales, paisajistas, diseñadores gráficos y arquitectos, todos docentes de la FADU que, junto con 16 estudiantes de las distintas carreras realizaron el relevamiento y documentación de 42 espacios verdes, y diseñaron 19 de ellos con los vecinos e integrantes del Movimiento en Talleres en los barrios respectivos.

Hemos aprendido

- A valorar el **accionar consciente** de sectores populares en el terreno del hábitat, en un período histórico de profunda crisis económica y social, y a apreciar los **resultados -tangibles e intangibles-** de esta larga historia de desigualdad, de opresión, de resistencia, de lucha y de propuesta.
- A comprender **las condiciones obstaculizadoras** de este orden vigente, que se expresan en la imposibilidad de muchos hombres y mujeres de satisfacer sus necesidades básicas, sumando al histórico problema de la vivienda y el hábitat obrero (que no pudo o no quiso resolver la ciudad del “desarrollo industrial”) el tema de la desocupación y la pobreza que trajo la ciudad de la modernización dependiente y al servicio del hábitat de las minorías.
- Acercarnos a la comprensión de **los fenómenos sociales** desde la perspectiva de sus actores. A la comprensión de nuevas conductas y **nuevas formas de organización** que emergen, cómo se construyen estas nuevas redes sociales y modalidades innovadoras de articulación, de hacer y de comunicación, encontrando en ellas los gérmenes y reservas del cambio necesario, y su potencialidad en el mejoramiento de las condiciones de vida de las mayorías hoy sumidas en la miseria.
- A recuperar y desarrollar **un nuevo enfoque del rol profesional del arquitecto y una nueva conceptualización de la proyectación**, buscando superar el desencuentro del enfoque tradicional con las necesidades de las mayorías.

Integrantes del equipo de investigadores:

Arq. Ana María Carreira – Arq. Elena Sprovieri – Arq. Beatriz H. Pedro

Arq. Beatriz H. Pedro
marzo de 2005

Barrio María Elena en Gregorio Laferrere - Partido de La Matanza –
23 años de experiencia territorial, desde la marginalidad a la reconstrucción del tejido social de
resistencia y potencialidad contra hegemónica.

Bibliografía

- Vales, Laura. Artículos y noticias. Diario Pagina 12. Buenos Aires 2001- 2002.
- Pampliega de Quiroga, Ana. Crisis social y su impacto en la subjetividad. Ediciones Cinco. Buenos Aires, 2001.
- Neuhaus, Susana. La subjetividad de las masas. Cuadernos de la Secretaría de Investigación del CBC. UBA. 2000.
- Nassi, Rosa. Nuevos paradigmas ¿verdaderamente nuevos?. Temas de Psicología Social N°15. Buenos Aires. 1996.
- Pradilla, Emilio. El problema de la vivienda en América Latina.
- Dubois, Lindsay The politics of the past in an argentine working class neighbourhood (1972-92) , Bancouvert, Canada. 1997.
- Moreno, O. Las contradicciones entre las políticas del estado y los movimientos sociales urbanos a nivel de las prácticas de clase. Caracas. 1979.
- Cuenya, Beatriz y otros autores. Condiciones de hábitat y salud de los sectores populares. Un estudio piloto en el asentamiento San Martín, de Quilmes. Buenos Aires, 1984.
- Izaguirre, Inés y Aristizábal, Zulema . Las tomas de tierras en la zona sur del Gran Buenos Aires, Buenos Aires 1988.
- Bellardi, M. y De Paula, Aldo. Villas miseria: origen, erradicación y respuestas populares. Centro Editor de América Latina. Biblioteca Política. Buenos Aires, 1986.
- Blaustein, Eduardo. Prohibido vivir aquí. Una historia de los planes de erradicación de la última dictadura. CMV. Buenos Aires. 2001.
- San Roman, J.C. El parcelamiento de la tierra para uso urbano en la Provincia de Buenos Aires. Revista del Centro de Ingenieros de la Pcia. de Buenos Aires, Año IX, N°33, 1961
- A. S. de Nemirovsky. Tendencias en la dinámica de la estructura social agraria del partido de La Matanza, 1900-2000. Doc. de Trabajo N°88. Area Estudios Agrarios UB. 2002.
- Clichevsky, Nora. El mercado de tierras en el área de expansión de Buenos Aires, su funcionamiento e incidencia sobre sectores populares. Buenos Aires, 1974.
- Pampliega de Quiroga, Ana. Trabajo en comunidad. Ediciones Cinco. Buenos Aires. 2002.
- Cangiano, María Cecilia. Pensando en los trabajadores: la historiografía obrera contemporánea Argentina entre el dogmatismo y la innovación. Buenos Aires, 1986.
- Arrosagaray, Enrique. Hechos y Protagonistas de las luchas obreras argentinas. Rene Salamaca. Buenos Aires, 1986.
- Merklen, Denis. Asentamientos en La Matanza. La terquedad de lo nuestro. Buenos Aires, 1991.
- Rapoport, Mario. Historia económica, política y social de la Argentina. 1880-2000. Buenos Aires, 2000.
- Laufer, Rubén y Spiguel, Claudio. Las “puebladas” argentinas a partir del “santiagoueño” de 1993. Tradición histórica y nuevas formas de lucha. Caracas, 1999.
- Alderete, Juan Carlos y Gómez, Arnoldo. La desocupación en el infierno menemista. Buenos Aires, 1999.
- Alderete, Juan Carlos. La democracia grande – en y para la lucha – en el movimiento de desocupados de la Matanza. Política y Teoría N°43. Buenos Aires, 2000

Barrio María Elena en Gregorio Laferrere - Partido de La Matanza –
 23 años de experiencia territorial, desde la marginalidad a la reconstrucción del tejido social de
 resistencia y potencialidad contra hegemónica.

ANEXOS GRAFICOS A INSERTAR EN EL TEXTO



Figura N° 1- Crecimiento en cordones del Area Metropolitana. En rojo se señala el Partido de La Matanza. Las zonas grises indican (de oscuro a claro) la ciudad de Buenos Aires, el 1er cordón del Area Metropolitana, y el 2do cordón. Se observa que el Partido de La Matanza se encuentra en ambos cordones



Figura N°2 - Localidades del Partido de La Matanza Fuente: pagina web Municipal.



Figura N°3 - Los asentamientos que se localizan en esta zona son: el María Elena, el 24 de febrero, el 17 de octubre, el Latinoamérica, El Porvenir y El Vivero. El 24 de febrero y el 17 de octubre están sobre terrenos de propiedad de la CMV; los demás en tierras privadas.



Figura N°4 Planimetría esquemática actual del Barrio María Elena. En diagonal el Arroyo Dupuy que atraviesa el barrio.

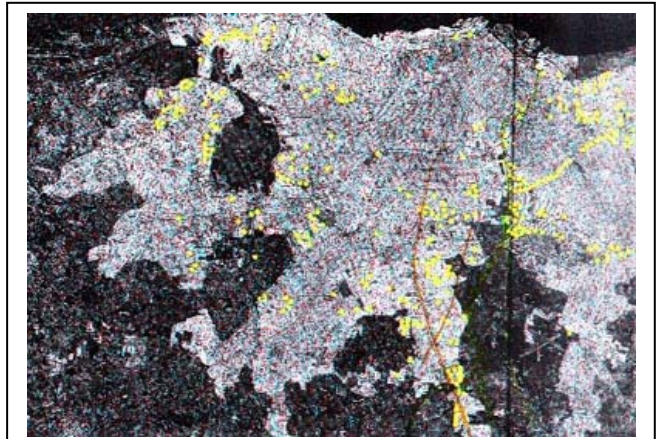


Figura N°5 En amarillo, localización de villas y asentamientos en el Area Metropolitana Buenos Aires - 1995. (Fuente: Publicaciones del Programa Arraigo)

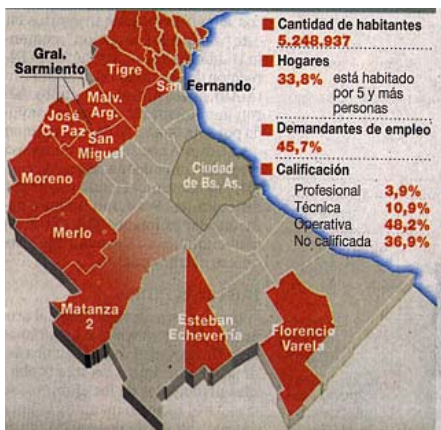


Figura N°6 En rojo demandantes de empleo. Fuente: La Nación 3-09-02

Barrio María Elena en Gregorio Laferrere - Partido de La Matanza –
23 años de experiencia territorial, desde la marginalidad a la reconstrucción del tejido social de
resistencia y potencialidad contra hegemónica.

ANEXO FOTOGRAFICO DE MOMENTOS SIGNIFICATIVOS



Foto N°1. Comisión de obras 1984



Foto N°2. Movilización en reclamo
por la propiedad de los lotes. 1987



Foto N°3. 17-10-1995. Festejando la
entrega de boletos de propiedad.



Foto N°4. Asamblea en la Escuela
Amarilla. 1997

Foto N°5 Corte de ruta y/o
movilización

ANEXOS DOCUMENTALES.

1

Diciembre de 1991 - PROYECTO DE LEY.

El honorable Senado y la Cámara de Diputados de la Provincia de Buenos Aires sancionan con fuerza de LEY

Art. 1°. **Decláranse de utilidad pública y sujetos a expropiación**, los inmuebles nomenclatura Catastral: circunscripción V- Sección: J- Manzanas: 4-5-6-7-15-16-17-18-26- 27-28-29-35-36^a-37-38-39-40-46-47-52-58-59-64-70-71-76 y circunscripción V- sección rural – parcelas: 416-417-445-446-447, zona delimitada por las calles García Merou, Icalma, Recuero y Lavallol (la bastilla) de la localidad de Gregorio de Laferrere

Art. 2°. Las fracciones citadas en el artículo anterior serán adjudicadas en propiedad, a título oneroso y por venta directa a sus actuales ocupantes, con el cargo de construcción de vivienda propia en los términos prescritos por la presente Ley.

Art. 3°. Queda suspendida toda acción de desalojo sobre los inmuebles motivo de esta expropiación, hasta que concluya el trámite expropiatorio.

Art. 4°. El Ministerio de Gobierno será el Organismo de Aplicación de la presente Ley, y tendrá a su cargo el contralor y la ejecutividad de las adjudicaciones actuando como ente coordinador entre las distintas áreas administrativas provinciales y municipales, y elaborará en conjunto con las áreas respectivas un Plan General de Desarrollo Urbano y Vivienda de la Zona.

Art. 5°. Para el cumplimiento de la finalidad prevista, el órgano mencionado tendrá a su cargo las siguientes funciones:

a- delegar a la Municipalidad de La Matanza la realización de un censo integral de la población afectada y determinar mediante el procesamiento de datos recogidos el estado ocupacional y socio-económico de los ocupantes.

b- transferir los lotes expropiados a los ocupantes que resulten adjudicatarios

c- gestionar frente al organismo que correspondiere la subdivisión de parcelas de acuerdo a las ocupaciones existentes, para lo cual se exime el cumplimiento de las exigencias del Decreto- Ley 8912 y de la leyes 6253 y 62454

Art. 6°. El monto total a abonar por cada adjudicatario estará determinado por el costo expropiatorio. Los ocupantes abonarán cuotas mensuales que no podrán exceder el 10% de los ingresos del grupo familiar.

El plazo de pago se convendrá entre el Estado y los adjudicatarios, no pudiendo ser inferior a 10 años, ni superior a 25 años.

Art. 7°. Las mejoras existentes en los inmuebles a expropiar se presumirán efectuadas por los ocupantes.

Art. 8°. Las adjudicaciones de lo lotes se efectuar teniendo en cuenta las siguientes situaciones:

a- antigüedad en la ocupación, la cual no podrá ser inferior a 2(años)

b- integrantes del núcleo familiar

c- condición socio-económica del núcleo familiar.

Art. 9°. Los beneficiarios de la presente Ley, deberán cumplimentar las siguientes condiciones:

a- obligarse a la construcción de vivienda propia sobre el terreno adjudicado en el plazo de tres (3) años, a partir de la adjudicación, el que podrá ser ampliado por el Organismo de Aplicación en caso debidamente justificado.

b- obligarse a no ceder, arrendar, transferir o gravar, total o parcialmente, ya sea a título oneroso o gratuito, el inmueble objeto de la venta, hasta que el mismo se encuentre totalmente pago. La Autoridad de aplicación podrá autorizar transferencias de dominio por razones de fuerza mayor, mediante resolución fundada.

Art. 10°. La escritura traslativa de dominio a favor del adjudicatario será otorgada por ante la Escribanía General de Gobierno estando exenta del pago del impuesto al acto.

Art. 11°. Las adjudicaciones podrán ser rescindidas por la autoridad de aplicación por las siguientes causales:

a- cuando lo solicitare el adjudicatario

b- por incumplimiento de las obligaciones impuestas por esta ley

c- por falta de ocupación efectiva del terreno a partir de la adjudicación.

Deberá practicarse siempre intimación fehaciente por parte de la autoridad de aplicación para que el adjudicatario regularice la situación en un plazo no menor de 90 días.

Barrio María Elena en Gregorio Laferrere - Partido de La Matanza –
23 años de experiencia territorial, desde la marginalidad a la reconstrucción del tejido social de
resistencia y potencialidad contra hegemónica.

En todos los casos debidamente justificados, el Organismo de Aplicación podrá otorgar excepciones a la rescisión.

Art. 12°. Autorízase al Poder Ejecutivo a efectuar, en el Presupuesto General de Gastos y Cálculo de Recursos para

el Ejercicio vigente, las adecuaciones que resulten necesarias para el cumplimiento de la presente Ley.

Art. 13°. De forma

FUNDAMENTOS:

El presente proyecto intenta llevar solución al problema habitacional de un importante sector de nuestros representados que habitan en el partido de La Matanza.

La zona a expropiar, delimitada en el art.1° del proyecto, conocida como Barrio Elena del Partido de La Matanza, se encuentra actualmente habitada por 1.300 familias que han erigido sus viviendas y mejorado la zona en base solo a su esfuerzo y tesón.

El Barrio Elena, se caracteriza por tener una población integrada por trabajadores de condición económica muy humilde, y en su gran mayoría, han debido asentarse en el barrio en razón de desalojo, por vivir en zonas inundables o en casas de familiares sin ningún tipo de comodidades ni futuro para sus hijos.

Los vecinos del mencionado barrio no pretenden una cesión gratuita de estas parcelas sino obtenerlas a título oneroso y para ello se necesita la intervención del Estado para luego de expropiado puedan ser entregados en propiedad a sus actuales ocupantes por las vías que la reglamentación de la presente ley decida implementar.

De este modo llevaremos solución a un agudo problema social de esta importante zona del sur del Gran Buenos Aires y regularizaremos la situación de una cantidad importante de familias, es por ello que solicitamos a los señores Senadores nos acompañen con su voto favorable al presente proyecto.-

Elaborado por La Junat Vecinal 7 de Mayo del Barrio María Elena del Partido de La Matanza, fue presentado por José María Rocca Senador Vicepresidente 1° H. Senado de Buenos Aires.

2

“PUNTOS BASICOS PARA LOGRAR LA UNIDAD INTERNA DEL MOVIMIENTO DE DESOCUPADOS EN BENEFICIO DE LA LUCHA EN LUCHA CONTRA EL LIBERALISMO, LA INTRIGA y EL DIVISIONISMO. Por una discusión franca y abierta en las reuniones y asambleas³⁰

*1 – A sabiendas que una persona esta en un error, **no sostener una discusión de principio** con ella y dejar pasar las cosas para preservar la paz y la amistad, porque se trata de un conocido, paisano, condiscípulo, amigo íntimo, ser querido, viejo colega o viejo subordinado. O bien, buscando mantenerse en buenos términos con esa persona, **rozar apenas el asunto** en vez de ir hasta el fondo. Así, tanto el movimiento como el individuo terminan perjudicados.*

*2 – Hacer **críticas irresponsables en privado** en vez de planear activamente sugerencias al movimiento. No decir nada a los demás en su presencia sino andar con chismes a sus espaldas, o callarse en las reuniones pero murmurar después. **No considerar para nada los principios de la vida colectiva sino dejarse llevar por las inclinaciones personales.***

*3 – **Dejar pasar todo lo que no le afecte a uno personalmente**; decir lo menos posible aunque se tenga perfecta conciencia de que algo es incorrecto; ser hábil en mantenerse a cubierto y preocuparse únicamente de evitar reproches.*

*4 – **Desobedecer las decisiones de las masas** y colocar las opiniones personales en primer lugar; exigir consideraciones especiales del movimiento pero rechazar su disciplina.*

*5 – Entregarse a ataques personales, armar líos, desahogar rencores personales o buscar venganza, en vez de **debatir los puntos de vista erróneos y luchar contra ellos en bien de la unidad y el progreso y el buen cumplimiento del trabajo.***

*6 – **Escuchar opiniones incorrectas y no refutarlas** e incluso escuchar opiniones contra la lucha y no informar sobre ellas, tomándolas tranquilamente como si nada hubiera pasado.*

³⁰ Documento del Movimiento inspirado en la lucha que Mao Tse Tung llevo contra similares tendencias en China. Integración de Juan Carlos Alderete a la realidad concreta del Movimiento. Se encuentra expuesto en todos los locales en los que el Movimiento realiza actividades.

7 – *Al hallarse entre las masas, no hacer propaganda ni agitación, no hablar en sus reuniones, no investigar ni hacerles preguntas, sino permanecer indiferentes a ellas, sin mostrar la menor preocupación por su bienestar, olvidando que se es dirigente o referente y comportándose como una persona cualquiera.*

8 – **No indignarse al ver que alguien perjudica los intereses de las masas, ni disuadirlo, ni impedir su acción, ni razonar con él, sino dejarle hacer.**

9 – **Trabajar descuidadamente, sin plan ni orientación definido; cumplir solo con las formalidades y pasar los días vegetando: “mientras sea monje tocarse la campana”.**

10 – **Considerar que se han rendido grandes servicios al movimiento y darse aires de veterano; desdeñar las tareas pequeñas pero no estar a la altura de las grandes; ser negligente en el trabajo y flojo en el estudio.**

11 – **Tener conciencia de los propios errores pero no intentar corregirlos, tomando una actitud liberal para consigo mismo.**

En un colectivo de luchadores, el liberalismo es extremadamente perjudicial. Es una especie de corrosivo, que deshace la unidad, debilita la cohesión, causa apatía y crea discusiones. Priva a las filas de los luchadores de su organización compacta y de su estricta disciplina, impide la aplicación cabal de su política y aleja al movimiento de las masas que dirige. Se trata de una tendencia sumamente perniciosa.

El liberalismo proviene del egoísmo de la pequeña-burguesía; esta coloca los intereses personales en primer plano y relega los intereses de las masas al segundo, engendrando así el liberalismo en los terrenos ideológicos, políticos y organizativos.

El liberalismo es negativo y, objetivamente, hace el juego al enemigo. De ahí que este se alegre si en nuestro movimiento persiste el liberalismo. Por ser tal su naturaleza, no debe haber lugar para el liberalismo entre los luchadores.

3

Guiones sobre temas destacados.

Sobre la situación política nacional: *“El país se precipitó en la crisis política..... sus causas reales están en la profundidad de la crisis económica, en la crisis social (la tres crisis se realimentan entre sí y se potencian) generada por la política menemista y delarruista y principalmente, en la extensión y profundidad de la lucha de las masas obreras y populares....*

La crisis social ha adquirido una magnitud desconocida en la Argentina desde la crisis de 1930. Han crecido la desocupación, la miseria, el marginamiento social y el hambre. La realidad es muchísimo peor que lo que reflejan las encuestas oficiales. En nuestro partido (La Matanza) supera la desocupación el 30% y en otros el 50%, por ejemplo solo en Cutral Có hay seis mil trabajadores que sobreviven con el plan trabajar.

*Los 6 días del corte de ruta conmovimos al país. Durante esos seis días la convocatoria de las organizaciones matanceras de la CCC, la CTA, SUTEBA, ATE, Agrupación MOTOR, Lista Gris de la UOM, despedidos del Yaguane, Amas de Casa del País y otros. Fuimos el centro de la política nacional millones lo siguieron por la TV. Pero algo nuevo había nacido en la Matanza. **Por su unidad amplia, por su decisión de dejar el cuero en la ruta en defensa de nuestros reclamos de Pan y Trabajo, por la democracia directa de los de abajo.** Y eso es nuevo para los que miraban nuestra lucha, también mostramos a los ojos de millones la posibilidad de que confluyan la lucha popular y obreras en una gran pueblada nacional, un nuevo 17 de octubre, un argentinazo que acabe con el hambre y la entrega. El matanzazo abre una esperanza en las grandes masas”.*³¹

Sobre la situación política internacional: *“ Toda la situación política internacional está teñida por la política de un nuevo reparto mundial de zonas de influencia entre las potencias imperialistas que impulsa el gobierno de los E.E.U.U. para lo cual desestabiliza regiones estratégicas, especialmente las que concentran las riquezas petroleras.”*³²

³¹ Conversación con Dirigentes del Movimiento. Guión del 25 de Noviembre de 2000. Obra citada

³² Conversación con Dirigentes del Movimiento. Guión del 26 de Diciembre de 2002. Obra citada

Sobre el estado: “ *el estado, maquina especial de represión de una clase por otra, de una minoría contra la mayoría. El orden que legaliza la opresión: nosotros vivimos tan agobiados por la penuria y la miseria, sobre esta realidad, los miserables quieren hacer creer “que no estamos para la democracia”, que no estamos para la política” y el curso corriente y pacifico de los acontecimientos, la mayoría de la población queda al margen de toda participación en la vida político – socia. El sufragio universal es el arma de dominación de la burguesía, por ejemplo la social democracia alemana decía (mintiendo), que el voto sirve: es el índice de madurez de la clase obrera. No puede llegar ni llegará nunca más en el estado actual. Quiero ser muy claro con esto. Inculcan al pueblo la falsa idea de que el sufragio universal es “en el estado actual”, un medio capaz de expresar realmente la voluntad de la mayoría de los trabajadores y de garantizar su efectividad práctica. Carlos Marx puso de relieve magníficamente esta esencia de la democracia capitalista, al decir, en su análisis de la experiencia de la Comuna de París, a los oprimidos se les autoriza para decidir una vez cada varios años, que miembro de la clase opresora han de representarlos y aplastarlos en el parlamento!; acaso esta democracia no es amputada, falsa, democracia solo para ricos?*.”³³

Sobre el tratamiento de las diferencias: “*Permanentemente nosotros tenemos que citar ejemplos de tareas que desempeñan los compañeros y los ayudar a sobrepasar a los viejos y los menos educados pueden aventajar a los más educados. No se sientan intimidados por la gente famosa y los sabios. Nosotros debemos ser valerosos en nuestros pensamientos, palabras y hechos. No debemos tener miedo de pensar, hablar o hacer. Debemos liberarnos de la condición de tener nuestras manos y pies atados. Compañeros debemos asociarnos más con las masas, entender verdaderamente sus sentimientos e imprimir nuestra mente con sus pensamientos y emociones. Cuando quiera que nos topemos con un problema difícil, podemos solucionarlo consultando con las masas, consultando con la almohada y realizando una reunión y una asamblea, porque constantemente tenemos dos elementos: Luz y oscuridad.*”³⁴

Sobre la contradicción: “*Muchos miembros de la dirección de este movimiento, referentes y dirigentes, todavía no comprenden claramente la particularidad de la contradicción. Tampoco comprenden cuán importante es, para dirigir el curso de la lucha. “El movimiento mismo es una contradicción”. La vida, pues, es también una contradicción, se está planteando y resolviendo incesantemente; al cesar la contradicción, cesa la vida y sobreviene la muerte. En matemáticas + y – Diferencial e integral. En mecánica acción y reacción. En física: electricidad positiva y negativa. En Química: Combinación y disociación de los átomos. En Ciencias Sociales: lucha de clases. En la guerra, la ofensiva y la defensiva, el avance y la retirada, la victoria y la derrota. Son todas parejas de fenómenos contradictorios. El uno no puede existir sin el otro. Estas cosas es de lo político ¡Como es en la práctica en los Barrios? ¡Como se resuelven los problemas?. Las contradicciones pueden cambiar de posiciones, el acierto esta de cómo resolverla, y resolverla es una cuestión permanente. En un proceso hay varias contradicciones, el acierto esta en descubrir cuál es la principal. No hay que tratar de un mismo modo todas las contradicciones de un proceso, sino distinguir entre los principal y las secundarias y concentrarse en aprender la principal.*”³⁵

Sobre el conocimiento de la realidad: “*nosotros debemos prestar especial atención y ser expertos al determinar la dirección del viento y poseer el poder de hacer distinciones. Esto es extremadamente importante. Aún cuando gente pueda ser muy talentosa y sabia, pueden ser lentas al distinguir la dirección del viento. Compañeros: el cambio constante es también una condición natural. Si la bandera cambia de color ¿debería ser reemplazada?. Hay dos tipos de vientos. El viento del imperialismo y el viento de los oprimidos; “el viento de los grandes reyes y el viento de los hombres comunes”.*”³⁶

³³ Conversación con Dirigentes del Movimiento. Guión del 27 de Noviembre de 2002. Obra citada

³⁴ Conversación con Dirigentes del Movimiento. Guión del 16 de Setiembre de 2001. Obra citada

³⁵ Conversación con Dirigentes del Movimiento. Guión del 16 de Setiembre de 2001. Obra citada

³⁶ Conversación con Dirigentes del Movimiento. Guión del 26 de Diciembre de 2002. Obra citada